





Un blog  
EducPros



Jean François Fiorina

## « L'élément humain ne rentre pas dans une cellule Excel ! »

 Jean-François Fiorina  5 mai 2017  diversité, Ecole du futur, Grandes Ecoles, Management  
 altérité, civilisation, compétences élites, culture générale, élites, entreprise apprenante, entreprise libérée, formation des élites, humanités, Innovation, Key people, Management, milleniums, Philippe Leroux, révolution digitale, révolution numérique



Que ce soit en matière d'éducation ou de management, c'est l'humain qu'il faut mettre au centre. L'humain pour donner sens, l'humain pour former et devenir un leader authentique. C'est ce que propose depuis plus de 20 ans [Philippe Le Roux](#) dans son cabinet [Key People](#) où comités de direction tout comme futurs entrepreneurs formés à HEC peuvent se ressourcer/révéler dans ce qu'il appelle les « humanités », culture générale de l'ouverture et de l'altérité souvent peu présente dans ces instances. Rencontre avec cet assembleur de personnalités improbables pour développer des « choses inutiles » mais essentielles dans « ce changement de civilisation » que nous traversons.

**Jean-François FIORINA :** Qu'est-ce qui vous a amené à traiter les problématiques de culture générale appliquée aux dirigeants ?

**Philippe Le ROUX :** C'est d'abord une histoire personnelle. J'ai eu un choc frontal en 1980 quand j'ai été recruté comme jeune directeur de marché scientifique chez Digital Equipment (DEC), qui était déjà à l'époque le numéro 2 mondial informatique derrière IBM. Une entreprise profondément atypique, dont je peux dire qu'elle était une des pionnières de ce qu'on appellerait aujourd'hui « entreprise libérée ». Elle fonctionnait en réseau, avec 120.000 collaborateurs, chaque manager étant aussi autonome qu'un chef d'entreprise, gérant les contrats d'embauche et son budget de manière très autonome mais en liaison avec le reste de l'organisation... Cette entreprise m'a façonné et fasciné car elle était profondément intelligente au sens humain, mais aussi économique. Dit autrement, elle était très prospère et toutes les parties prenantes en ont été bénéficiaires.

Il vous reste 95% de l'article à découvrir. Cliquez ici pour lire la suite : 